

ADOPTION DES MEILLEURES PRATIQUES EN GESTION DE

L'APPROVISIONNEMENT



ANDRÉE MARCHAND
Vallée-de-la-St-Maurice

Un partenaire de choix pour le développement professionnel de votre équipe



**Corporation des
approvisionneurs du Québec**

STRATÉGIQUES • PROFESSIONNELS • ÉTHIQUES

Andrée Marchand

Services aux entreprises – CAQ

Directrice de l'Économie du savoir Mauricie et de l'Incubateur Mauricie

Sylvain Lacoursière

Services aux entreprises – CAQ

Président CAQ – Vallée-de-la-St-Maurice

Acheteur - Cepsa

AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE EN APPROVISIONNEMENT

Constat des dernières années

- Conjoncture économique difficile
- Intensification de la concurrence

Ce qui a été fait !

- Améliorer la rentabilité par des réductions salariales
- Améliorer la performance par une hausse spectaculaire de la productivité
- Améliorer la rentabilité par des réductions de coûts



QUEL EST LE BUT D'UN APPROVISIONNEUR?

- L'objectif de l'approvisionneur est d'obtenir le **meilleur produit, au meilleur prix et au bon moment.**



CE QUI EST RECHERCHÉ EN APPROVISIONNEMENT

- Un gestionnaires qui **gèrent** rigoureusement les **stocks, la logistique et les achats** favorisant des **économies majeures** tout au long de la chaîne d'approvisionnement assurant **la compétitivité de l'entreprise.**



UNE FONCTION EN PLEIN ESSOR...

- L'approvisionnement est le secteur au sein des entreprises qui **enregistre la croissance la plus marquée.**
- L'approvisionnement est passé d'une fonction technique à **une fonction stratégique** au sein des entreprises québécoises au cours des cinq dernières années.



L'APPROVISIONNEUR DOIT S'ADAPTER À CETTE RÉALITÉ STRATÉGIQUE

- Efficience dans les processus d'affaires et générer de la valeur. Nouveaux procédés, nouvelles technologies, gestion de la relation.
- Contrôle des coûts, recherche du meilleur fournisseur qui innove, développement du réseau de fournisseurs, veille planétaire.



PROJET NOVATEUR

- Projet pilote à Drummondville et en amorce à Trois-Rivières.
- Favoriser l'amélioration et l'adoption de meilleures pratiques en approvisionnement.
- Programme d'accompagnement structuré en trois volets.



UN ACCOMPAGNEMENT SUR TROIS VOLETS

Afin d'implanter de meilleures pratiques, une approche personnalisée!

1. Analyse du processus d'approvisionnement au sein de votre entreprise et diagnostic *(5 hres)*.
2. Formation en approvisionnement *(6 jours)*.
3. Coaching et mise en place des nouveaux processus *(15 hres)*.



ÉTAPES DU PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT

1. Analyse et diagnostic (5 hres)

- Conseiller d'expérience visite votre entreprise et analyse les pratiques et le fonctionnement
 - Contexte managérial, organisationnel, technique, relationnel, les forces et les faiblesses.
- Cueillette de données à l'aide de grille d'analyse.
- Détermine les améliorations à apporter et structure un plan de formation personnalisé adapté à votre réalité.
- Fais les recommandations dans le diagnostic et rédige d'un plan d'action



ÉTAPES DU PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT

2. Formation en approvisionnement

(6 jours de formation non consécutif)

- Séances de formation sur les meilleures pratiques
 - Négociation stratégiques
 - Gestion des stocks
 - Évaluation de fournisseurs
 - Gestion de contrats
 - Gestion de projets
 - Indicateurs de performance
 - Organisation du travail
 - Tableau de bord en approvisionnement
 - Gestion stratégique de la chaîne
 - Approvisionnement international
 - Enchères inversées
 - Analyse coût total
 - Établissement de politiques d'achat
 - Communications efficaces



ÉTAPES DU PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT

3. Coaching et mise en place des nouveaux processus (15 hres)

Vous n'êtes pas seul!

- Accompagnement par un professionnel d'expérience
- Implantation des méthodes et suivi du projet
- Amélioration des compétences individuelles



COÛTS

- Incluant le diagnostic, la formation et le coaching personnalisés.
 - Valeur de 5 000 \$
- Partenariat avec Emploi-Québec et des organismes permettant de réduire les coûts à environ entre 1 500 \$ à 1 200 \$.



UN PROGRAMME DISPONIBLE POUR LES RÉGIONS DU QUÉBEC

Contactez-nous!

Téléphone : 819 294-1414 poste 281 *(Sylvain)*

Merci!